

奥德 ORDER MAGAZINE

奥德
双月刊

2017年第5期 总第68期

全国优秀企事业内刊

集团召开党员大会
集团宣贯习近平总书记十九大报告
集团斥资百亿开发“凤凰新城新天地”项目
集团总裁林波与山东省住建厅厅长王玉志会谈

新时代 新能源 新机遇

NEW ERA NEW ENERGY NEW OPPORTUNITIES

P41



 **奥德集团**
ORDER GROUP



北京市朝阳区宏泰东街中国锦

China Jin, Hongtai East Street, Chaoyang District, Beijing.

Tel: 010-87896366 Fax: 010-87896002 www.odc.hk

点 燃 希 望 之 火 · 延 展 成 功 之 路



9月1日，集团旗下TOP级品牌暨天字系战略发布会在山东临沂大剧院举办，奥德城投集团开发建设的TOP级天字系筑作——奥德紫荆城·天玺正式发布，各大主流媒体、地产业界大咖、城市精英等逾千嘉宾到场见证。



你好，我是《奥德》
Hello, I am Order



2017年第5期 总第68期

全国优秀企事业内刊

(内部刊物 注意保存)

主办

奥德集团

顾问

林凡连 林凡伦 林波 朱崇资 林祥星
李开通 刘建波 刘冉 孙家昌 林存峰
胡伯文 林辉 赵德军 慕安训 林凡中
史兰征 许洪杜 董冠超 崔雷 公维进

徐宝传

技术顾问

赵德军 杜贵富

法律顾问

张亚清

主编

孙运凯

副主编

郑丽萍

责任编辑

宫茂林 袁铭涓

美术编辑

孔凡一

地址

北京市朝阳区宏泰东街中国锦

电话

010-87896366

010-87896002

0539-8389219 (编辑分部)

网址

http://www.odc.hk

E-mail

nk@odc.hk

(本刊免费赠阅,如欲转载请与我们联系)

目录 Contents

奥德·聚焦 P04



- 04 **新闻纵览 /News overview**
- 04 推动大发展 迎接十九大 集团召开党员大会
- 06 集团宣贯习近平总书记十九大报告
- 07 董事长林凡连到再生铅项目调研
- 08 集团斥资百亿开发“凤凰新城新天地”项目 打造临沂市新城建设典范
- 10 集团投建非营利性医疗机构揭牌成立
- 11 集团 2017 年度决算和 2018 年度预算会议召开
- 12 集团冬季气源保供视频会议召开
- 13 集团总裁林波与山东省住建厅厅长王玉志会谈
- 14 集团各单位召开第三季度经营分析会
- 17 集团捐建的临沂杏园小学东校区(北京路小学)揭牌
- 18 奥德 TOP 级品牌暨天字系战略发布会举办
- 19 奥德城投集团敬老捐赠温暖重阳
- 20 集团旗下奥正诚园二期开盘售罄
- 21 集团与鲁信集团开启战略合作
- 22 集团发起设立 30 亿元新能源产业基金
- 23 集团董秘林祥星当选临沂大学土木工程与建筑学院 第一届理事会副理事长
- 24 集团举办互联网能源管理干部培训会
- 25 集团启动计量管理工作培训
- 26 **资讯长廊 /Information gallery**
- 26 参观指导
- 30 公司动态
- 36 安全活动

奥德·热点 P38



- 38 **专题 /Topic**
- 38 集团认真贯彻十九大精神 全力推进冬季燃气保供工作

奥德·声音 P41



- 41 **对话 /Interview**
- 41 慕安训: 新时代 新能源 新机遇

奥德·分享 P46



- 46 **技策 /Technical policy**
- 46 如何做好城市燃气工程施工管理

奥德·文化 P49



- 49 **心语 /Heart language**
- 49 别让遗憾遮盖了真心
- 50 随想
- 50 那一抹红
- 51 七月上
- 51 喜欢秋天
- 52 送别
- 52 等一个人

封面: 奥德新能源事业部管理团队

推动大发展 迎接十九大 集团召开党员大会

本刊讯（记者宫茂林 通讯员孙璇）9月23日，奥德集团党员大会在集团党员会议室召开。集团党委书记、董事长林凡连出席大会并作重要讲话。党建指导员李成宪，山东公司党委副书记、机关党支部书记、集团营销服务总监兼华东大区总经理胡伯文，山东公司机关党支部全体党员参

加会议，入党积极分子和群众代表列席会议。会议由胡伯文主持。大会推荐了纳新对象，根据中国共产党发展党员工作细则，经全体党员表决同意，入党积极分子被确定为党员发展对象；确定了主题党日及制度，推动党的组织生活正常化、规范化、制度化，规定每月第一个星期六以党

支部为单位组织主题党日活动；推广使用“灯塔 一党建在线”管理服务平台；要求扎实开展“查促”活动，党员要带头进加气站、进班组，发动职工最大限度地查处身边的安全隐患，促进企业安全稳定发展。集团党委书记、董事长林凡连在讲话中指出，集团党委要深


入贯彻党的方针政策，引导和监督集团遵守国家法律法规，领导工会、共青团等群众组织，团结凝聚职工群众，维护各方合法权益，不断促进集团健康发展。他要求集团党建工作要与企业实际相结合，党建文化引领企业文化，不断加强集团党建工作建设；全体党员要发挥政治引领作用和模范带头作用，把党员作风落实到工作细节处，营造全集团安定团结、风清气正、埋头苦干的良好氛围，引领集团经济健康腾飞，实现可持续、跨越式发展。

会议还号召全体党员要自觉地紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，牢牢把握正确政治方向，做到统一思想、凝聚力量，脚踏实地、努力工作，推动集团全面大发展，以饱满的热情、优异的成绩迎接党的十九大胜利召开。

会后，部分党员及入党积极分子到临沂市孟良崮革命教育基地进行参观学习，回顾党的光辉历程、缅怀革命先烈、重温入党誓词、弘扬党的优良传统，教育全体党员立足本职、求真务实，继续发扬吃苦耐劳精神和争创一流的工作作风，做到“不忘初心、继续前进”，用实际行动，为奥德集团的持续健康发展贡献力量。

集团于2013年初建立了集团党委和山东公司党委两级党委，并在全集团内先后设立12个党支部。集团党委针对非公企业特点，深入实施党建工作创新工程，落实“两个覆盖”，发挥“两个作用”，借助企业文化培育、激发党建创新活力，以建设学习型、服务型、创新型为目标，在服务企业、服务发展中提升党建工作水平，走出了体现集团特色的非公企业党建之路，得到了上级党组织的肯定认可，多次获得



“五星级企业党组织”、“先进基层党组织”“模范职工之家”等殊荣，集团多名党员也先后被授予“优秀共产党员”荣誉称号。 



集团宣贯习近平总书记十九大报告



本刊讯（通讯员孙璇）10月18日，中国共产党第十九次全国代表大会在北京人民大会堂隆重开幕。21日，集团党委组织党员通过网络重温了大会盛况，学习习近平总书记在十九大上的报告。会上，全体党员认真聆听了习近平总书记代表第十八届中央委员会作的《决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》报告，党员们仿佛置身于大会现场，表现出了对

党的无限热爱和实现中华民族伟大复兴的中国梦的热切期盼。中共十九大是在全面建成小康社会决胜阶段、中国特色社会主义进入新时代的关键时期召开的一次十分重要的大会，对鼓舞和动员全党全国各族人民继续推进全面建成小康社会、坚持和发展中国特色社会主义具有重大意义。集团将以总书记的十九大报告精神为指引，坚决维护以习近

平同志为核心的党中央的坚强领导，在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致。牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，不忘初心，牢记使命，以更高的思想自觉和行动自觉，为决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利、实现中华民族伟大复兴的中国梦做出新的贡献。



董事长林凡连到再生铅项目调研

本刊讯（通讯员张义梅）10月10日，集团董事长林凡连到集团旗下中庆环保公司视察再生铅项目，集团总裁助理、中庆环保公司总经理林辉，工程建造集团副总经理杜贵富，集团市场部部长李晓辉、战略管控部副部长刘洪良等相关人员陪同。

董事长十分关心公司的再生铅项目工程建设，实地察看了项目施工现场，听取了相关负责人的工作汇报，询问了公司目前发展中存在的困难，指导解决了公司存在的经营、资源、管理以及企业定位等问题。

董事长指出，再生资源清洁生产循环经济利用是国内社会发展的大趋势，再生铅项目“市场无限大”，要紧跟国家战略发展步伐，立足优势、勇于开拓。要求公司充分运用好目前市场的信息平台，全面实现公司的经营目标；要求组织好“大干90天，确保元旦顺利投产”活动，保进度、保质量、保安全，积极准备设备调试安装，以更加饱满的精神、信心百倍地为公司的顺利投产起好步，开好局；同时，还要求做企业一定有社会责任，把工厂做成花园式工厂，强调环保工作要

做到位，让社会各界放心，把中庆环保公司做成临沂的一张名片。中庆环保公司作为集团旗下的一块重要业务，发展前景非常可观，得到了山东省政府、临沂市政府各级领导的广泛重视，集团也投入了大量的人力和物力，并计划在二期项目顺利投产后，马上向临港开发区政府申请200亩地进行二期项目建设，并积极进行资本运作，将中庆环保公司打造成“山东唯一、全国最大、世界一流”的大型废铅蓄电池组清洁利用项目。



据悉，“凤凰新城新天地”项目计划投资100亿，一期开发面积约10平方公里，范围南至人民大街、北至中界大街、东至温泉路-充石公路-皇山路、西至新规划的东兴路，二期根据一期的实施情况向周边辐射。该项目充分贯彻临沂市“中心城向东战略性空间拓展”战略和河东区委、区政府“一三五”的总体目标思路，是集商、住、教、医、旅等、诸多功能于一体的综合性新城区，“产业高度聚集、城市功能完善、生态环境优美”。项目建成后将成为反映河东地域特色和经济风貌的城市标志性区域，成为临沂市最有影响力和最具代表性的新城建设典范和标杆。

奥德城投集团，是奥德集团旗下二级管理集团。自成立以来，形成了以房地产综合开发为主，现代农业、养老医疗、文化旅游、园林景观、等多种产业综合发展的企业集团，集团还与万科等全球专业地产开发商开展了深度合作，也将使该项目整体品质得到进一步提升。

集团斥资百亿 开发“凤凰新城新天地”项目 打造临沂市新城建设典范

本刊讯（记者郑丽萍 宫茂林 孔凡一）9月8日，奥德城投集团与山东临沂市河东区人民政府“凤凰新城新天地”项目战略合作签约仪式在山东临沂翔宇豪生大酒店举行。河东区委书记隗新阳，区委副书记、区长姚运明，

区政协主席李延杰，区政府党组副书记、临空区管委会主任徐立峰；奥德集团董事长林凡连，总裁林波，董事长助理兼奥德城投集团总经理刘建波，董事长助理兼奥德金控集团董事长刘冉；河东区政府相关领导、区直各部门、

奥德城投集团相关负责人出席签约仪式。仪式由李延杰主持。

仪式上，奥德集团董事长助理、奥德城投集团总经理刘建波与河东区政府副区长、东城新区建设指挥部常务副指挥长郭飞跃代表双方签约。




集团投建非营利性医疗机构揭牌成立



本刊讯（记者郑丽萍 宫茂林 孔凡一）9月2日，由集团旗下奥德医疗投资有限公司投资兴建、微创外科专家李淑亭主导的非营利性医疗机构——临沂兰山城北医院揭牌成立，集团董事长林凡连出席揭牌仪式，该医院将惠及周边27个居民社区，辐射临沂周边地区。

山东省兰山城北医院是一家民办非营利性的综合性、学术型医院，设有内外妇儿、中医康复、痛风康复、脑梗塞防治、抗衰老等专业科室，众多三甲医院的专家作为学科带头人，是全国首家专注于高尿酸防控和排酸抗痛风的医疗机构。医院拥有500平米万级标准净化层流手术室、500平米超规范的十万级净化手术室、200平米万级PCR基因检测实验室及国内外先进的医疗、理疗设备等。24小时开放式服务，为群众提供可靠的医疗技术和温馨的医疗服务，真正做到了专家本地化、设备国际化、服务人性化、价格平民化。

作为非营利性民办医院，城北医院极大改善了周边社区居民的就医环境，对于完善区域医疗资源布局，满足城北乃至周边地区广大市民多元化、多层次就医需求将发挥积极的作用。 

提升财务管理水平 支持企业战略实施

——集团2017年度决算和2018年度预算会议召开




本刊讯（记者宫茂林 孔凡一）10月27-29日，集团2017年度决算和2018年度预算会议在山东临沂召开。集团董事长林凡连，集团朱监事长，集团董事长助理、奥德城投集团总经理刘建波、集团财务总监林存峰等领导出席，集团相关部门人员，各大区、二级集团、各公司财务负责人、预算管理人员参会。

会上，集团财务总监林存峰对整体财务工作进行了安排部署；集团财务部相关人员对2017年度财务决算编制和2018年度全面预算编制进行了讲授；用友集

团咨询专家对集团财务共享中心建设进行宣贯；山东百丞税务咨询专家对2017年1-10月税收新政策做了讲解，并根据集团业务，对重点涉税问题进行解答。

最后，集团董事长林凡连作重要讲话，他强调，财务人员要学好用好专业知识，把预、决算工作落实做好；借集团财务共享中心建设的契机，全体财务人员要加强学习，不但要学习专业知识，还要学习相关业务知识，要融入企业管理，希望能从财务队伍中提拔优秀的人才充实到管理岗位；在集团向新业务领域、新

经营地域、新管理模式的大发展过程中，财务管理要做好转型创新，增强财务管理面向未来的管理能力，支撑企业高速、健康的发展。

本次培训会议，将进一步提高集团财务整体管理水平，推动财务共享中心建设，强化财务管控和规避涉税风险的能力，对于提升财务支持集团转型创新的能力、提高财务支持企业战略的水平具有积极作用，为奥德集团大发展提供了有力支撑。 



集团冬季气源保供视频会议召开

本刊讯（通讯员李丽）为应对2017年冬季气源供应紧张状况，确保冬季供气平稳，集团于9月16日上午召开气源保供专题会议，分析今冬明春气源保供面临的形势、遇到的困难，研讨解决措施，并就相关工作进行安排部署。

会议主会场设在集团八楼会议室，能源板块各大区设置分会场，集团总裁林波，工程技术总监孙家昌，财务总监林存峰，营销服务总监兼华东大区总经理胡伯文，工程技术副总监赵德军以及集团相关部门负责人在主会场参会，各大区总经理、分管副总及相关部门人员在分会场参加了会议。会议由胡伯文主持。

各大区代表就当前冬季气源保供的形势、存在的困难、采取

的措施以及在建分输站的情况做了简要的工作汇报；胡伯文通报了上海天然气交易中心天然气交易情况；物流贸易事业部总经理崔雷、营销服务部部长郭卫东分别就国内LNG供需形势和集团面临的气源保供形势进行了分析，并提出了措施方案和工作建议；财务、工程技术、工程建设、市场营销、运营管理等相关业务负责人针对冬季气源保供问题分别进行了发言。

集团总裁林波结合各大区气源保供所面临的新形势，对集团冬季气源保供进行工作安排和部署。他表示，冬季气源保供是一项重要的民生工程，集团各单位要增强政治意识、大局意识，切实履行保障民生用气责任；各大区总经理、公司经理是今冬明春

气源保供的第一责任人，要采取有效措施，积极应对冬季高峰供气可能遇到的各项困难和问题，要根据用户需求，科学合理调度用气指标，确保供需指标的准确率，要细化用户管理；集团物流贸易事业部要调度好各大区、各公司已用LNG量及缺口量，保障LNG供应；工程建设集团要加快在建气源线和在建分输站的建设工作，及时跟进；集团各部门要全力配合，确保天然气迎峰度冬安全平稳。

此次视频会议的召开标志着集团燃气冬季保供工作全面拉开帷幕，为保障百姓放心、安全用气，集团将不断完善保供方案，多渠道、多举措确保冬季供气平稳安全。

集团总裁林波与山东省住建厅厅长王玉志会谈



本刊讯（通讯员孙健）10月11日上午，集团总裁林波与山东省住房和城乡建设厅厅长王玉志在济南市举行会谈，省住房和城乡建设厅副巡视员、城建处处长王润晓、办公室主任潘岚君一同出席。

会谈中，林波首先感谢省住建厅一直以来对奥德集团及山东省内项目的大力支持和帮助。然后介绍了集团在全国和海外项目以及省内项目的基本情况；介绍了集团在各地煤改气和镇镇通等

天然气综合利用项目相关工作，表达了积极推进山东省“工业绿动力”计划项目进展，重点为山东省地方经济发展贡献力量的愿望。

王玉志对林波一行到访表示热烈欢迎，并充分肯定了奥德集团为提高山东省能源综合利用效率，推动山东省能源结构调整和节能减排，进一步加快新旧动能转换，促进经济社会可持续发展做出了重要贡献。省厅非常重视与集团达成战略合作伙伴关系，

将为集团营造更好的投资经营环境，提供更加优质的政务服务，并不断延伸拓展与奥德集团的合作领域，实现共赢发展。希望奥德集团继续加快推进省内各地煤改气的工作进程，力争今年冬季实现更大突破，利用奥德整体管网优势加强山东省气源保障工作。

集团部室、板块、片区相关负责人李晓辉、杜贵富、陈康等参加了会谈。



集团各单位召开 第三季度经营分析会

本刊讯（特约通讯员孙勤 孙成红 朱小妹 王辉 通讯员刘苗 伊大伟 杨太娟 丁元信 刘晓华）近日，按照集团要求，能源板块多个大区、二级集团结合实际，先后召开第三季度经营活动分析会，全面总结第三季度工作，明确第四季度工作重点，为打好2017年度收官打下良好基础。

华东大区：

10月22日，华东大区召开2017年第三季度经营活动分析会，集团营销服务总监兼华东大区总经理胡伯文、大区经营班子成员出席会议，大区各部门负责人与各公司经理、副经理、财务负责人等参会，会议由大区财务总监王友金主持。

会议首先听取了王友金作的

前三季度经营活动分析报告；随后各公司经理结合自身经营情况进行分析汇报；业务分管负责人结合各公司所作的报告就其分管工作进行了部署安排；胡伯文从安全管理与应急处置、冬季保供与“5+2”方案实施、用户开发与配套费收取、冬季农村供暖市场开发、增值业务开展、配套费清欠与诉讼应用、工程建设与质量把控、各类手续办理、管理提升与经济效益增长等方面对各公司提出了要求。

本次会议积极贯彻集团“文明奥德人 服务千万家”活动要求，全部采用普通话进行汇报发言，为进一步推广普通话、践行文明礼仪要求作了良好示范。

东北大区：

10月21日，东北大区召开第三季度经营活动分析会。大区总经理林凡中等经营班子成员，各公司经理、财务经理（主任）参会。

会议听取了大区财务总监房涛作的《东北大区2017年第三季度经营活动分析报告》；部分公司经理汇报了2017年前三季度各项指标、任务完成情况。会议全面总结前三季度工作，深入分析了当前面临的内外部经营形势，研究部署四季度重点工作，会议要求大区各单位加快转变发展方式，狠抓落实，提升效益，确保完成年度目标任务。

林凡中在总结发言中分析了经营管理工作存在问题的原因和解决措施，部署和安排了下一阶段的工作任务。他要求大区各单

位要紧紧围绕年初制定的重点工作任务抓紧推进，全面进行市场开发与维护、提高总体售气量、抓好欠款清收、降低费用支出、提升营业收入和增加经营效益，打破固有的经营理念，采取灵活的销售手段和方式实现经营管理上的创新和突破，努力完成集团下达的全年各项指标和任务。

苏桂指挥部江苏片区：

9月18日，苏桂指挥部江苏片区召开第三季度经营活动分析会，副总经理朱孔昌，财务经理周龙门及各公司负责人参会。

会上，各公司经理对工作中遇到的问题进行了汇报交流，周龙门对指挥部三季度经济活动进行了分析，副总经理朱孔昌认为第四季度任重道远，要求各公司

加快工程建设，推进手续办理，加大市场开发力度。

会议最后，朱孔昌做了总结发言，重点部署了2017年第四季度的重点工作，要求各公司结合会议精神，查找问题，分析不足，总结经验，创新发展，勇于争先，凝心聚力，真抓实干，努力完成江苏片区下半年任务目标，为集团的发展做出应有贡献。

鲁北片区：

10月16日，鲁北片区召开第三季度经营活动分析会，片区总经理陈康及其他经营班子成员赵兴华、许鹏、李长云，各公司经理及各公司财务人员参会。

会议首先由片区财务经理李长云对片区第三季度财务情况进行分析；随后各公司经理对第三

季度经营目标的完成情况和第四季度工作重点进行了汇报；陈康做总结发言，明确了各公司第四季度重点工作任务，要求各公司努力开发市场，提高售气量，确保全年经营目标的达成。

奥德工程建造集团：

10月21日，奥德工程建造集团召开第三季度经营活动分析会议。奥德集团副董事长、奥德工程建造集团总经理林凡伦出席会议并作重要讲话，建造集团经营班子、各公司经理、计财负责人、建造集团各部门负责人参会，会议由工程建造集团副总经理杜贵富主持。

各公司经理、建造集团分管副总先后汇报了第三季度主要工作情况，总结了工作亮点，分享



剖析，结合集团 2017 年整体工作计划，对奥德总部大楼、奥德天玺一期、奥德海棠、杏园小学东校区、奥正诚园等主要项目的工作进行分析。

会议要求各项目、各部门按照年初工作任务目标，明确职责、强化管理、全力保障各项工作指标的顺利完成，打好第四季度收官之战。会后，各部门、各项目分别召开专题宣贯会。

奥德装备制造集团：

10 月 21 日，奥德装备制造集团召开 2017 年第三季度经营活动分析会。装备制造集团总经理史兰征等经营班子成员、各部门主任、各公司经理、各公司部门主任、各合资公司经理、各单位财会人员参会。

会议首先听取了装备制造集团财务总监作的第三季度经济活动分析报告；装备制造集团领导班子成员、各公司经理重点汇报工作中存在的问题及第四季度工作方法和措施。

史兰征在总结讲话中明确了第四季度工作目标和努力方向，并进行了工作部署。他要求各公司进一步明确工作职责、规范制度落实；加强工作考核、促管理提升；进一步落实“一站式工作责任到底”工作机制；以全年“经营目标责任书”和“安全生产责任状”为抓手，以年度重点工作导向，突出措施保指标上升。



了工作经验，针对存在的问题提出相应解决措施，对 2017 年第四季度的主要工作计划和工作思路进行了阐述。

林凡伦要求各单位切实加强目标经营责任制管理工作，分析利弊，找出问题的关键，寻找新的经济增长点；要高度重视经济运行工作，注重经济总量和质量提高，始终把经济效益最大化作为企业的经营宗旨；要严格执行各项规章制度，确保集团各项管理工作向制度化、规范化、科

学化管理迈进；要加强配合协调，实现信息共享。

奥德城投集团：

10 月 12 日，奥德城投集团召开第三季度经营活动分析会，奥德集团董事长助理、奥德城投集团总经理刘建波等经营班子成员、各部门、各项目负责人参会。

会上，各部门汇报了第三季度工作开展情况，刘建波对 2017 年第三季度工作进行了全面客观总结，对存在的问题进行了深刻



集团捐建的临沂杏园小学东校区（北京路小学）揭牌

200 余名新生如期入校



本刊讯（记者宫茂林 孔凡一）9 月 4 日，集团捐建的临沂杏园小学东校区（北京路小学）揭牌，200 余名新生怀着喜悦的心情如期入校。

临沂杏园小学东校区（北京路小学）位于北京东路与孝友路

交汇北，是由集团投资 1.2 亿元建设的民生项目，办学规模为 48 个班，师资雄厚、设施齐全、布局合理，是区域内环境优美、办学一流的现代化学校。

学校正式揭牌纳新，临沂市“名校进东城”战略落地，全面

提升临沂市教育品质和办学水平，完善城市服务功能，增强了临沂市东城新区发展竞争力，对于优化教育资源配置、促进教育均衡发展具有重要意义。



奥德 TOP 级品牌暨天字系战略发布会举办

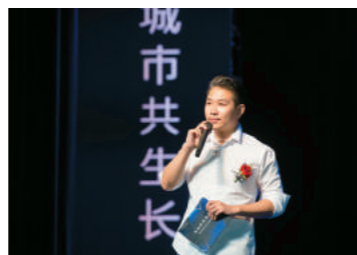
本刊讯（通讯员邱云龙）9月1日，集团旗下城投集团 TOP 级品牌暨天字系战略发布会在临沂大剧院举办，奥德城投集团开发建设的 TOP 级天字系筑作——奥德紫荆城·天玺正式发布，各大主流媒体、地产业界大咖、城市精英齐聚一堂，逾千嘉宾到场见证这一荣耀时刻。

仪式上，集团董事长助理、奥德城投集团总经理刘建波表示：奥德城投集团迈出的每一步，都是奥德与城市共生长的有力见证，而每一次与城市的并肩同行，都是一次城市人居的全新升级。

奥德城投集团副总经理谢翼为现场嘉宾揭开了 TOP 级天字系筑作的神秘面纱。他表示，奥德 TOP 级天字系六大产品观，有

着独特的严苛标准。TOP 级天字系每一个作品，都坚持以精琢空间设计美学为准则，凝练经典建筑精髓，集聚数载人居修为，以 TOP 级天字系的严苛标准，重新定义城市高端人居内涵。

奥德紫荆城·天玺是奥德城投集团深耕临沂，遵循政府“以河为轴，北上东进”的发展轨迹，以“东部战略”的品牌高度，全面布局东城的 TOP 级天字系首作，是奥德极致人居的临沂践行，是奥德凝聚数载人居经验之上，历练而成的的最高端作品。奥德紫荆城·天玺与奥正诚园、奥德海棠辉映，三大匠心筑作，三盘共筑临沂东城，引领临沂东城人居新高度，兑现未来城市人居高品质。



奥德城投集团敬老捐赠温暖重阳

本刊讯（记者宫茂林）10月25日，“重阳节”前夕，奥德城投集团温暖敬老捐赠仪式在山东临沂河东区九曲敬老院举行，河东区常委、副区长李英国，集团董事长助理、奥德城投集团总经理刘建波出席仪式。

仪式上，刘建波代表奥德城投集团向九曲敬老院捐赠了价值99万元的燃气供暖设备，有效解决了该院老人冬季取暖难题，提升了老人们的居住条件。

近年来，集团在企业大发展的同时，热心社会公益事业，先后捐资200万元用于奥德希望小学等学校建设；投资1.2

亿元捐建杏园小学东校区；2012年启动“精准助学第一个五年计划”，捐赠300余万元资助贫困大学生；2017年启动“精准助学第二个五年计划”，预计捐资近500万元。

作为集团旗下新产业板块，奥德城投集团紧跟集团发展步伐，深耕临沂、布局全国，推动城市文明创新，努力改善人居休闲环境，为居民提供都市生活新体验，提供更美好舒适的品质生活。

在企业发展的同时，不忘回馈社会，自觉践行社会责任，积极投身社会公益慈善事业，得到社会广泛认可。



集团旗下奥正诚园二期开盘售罄

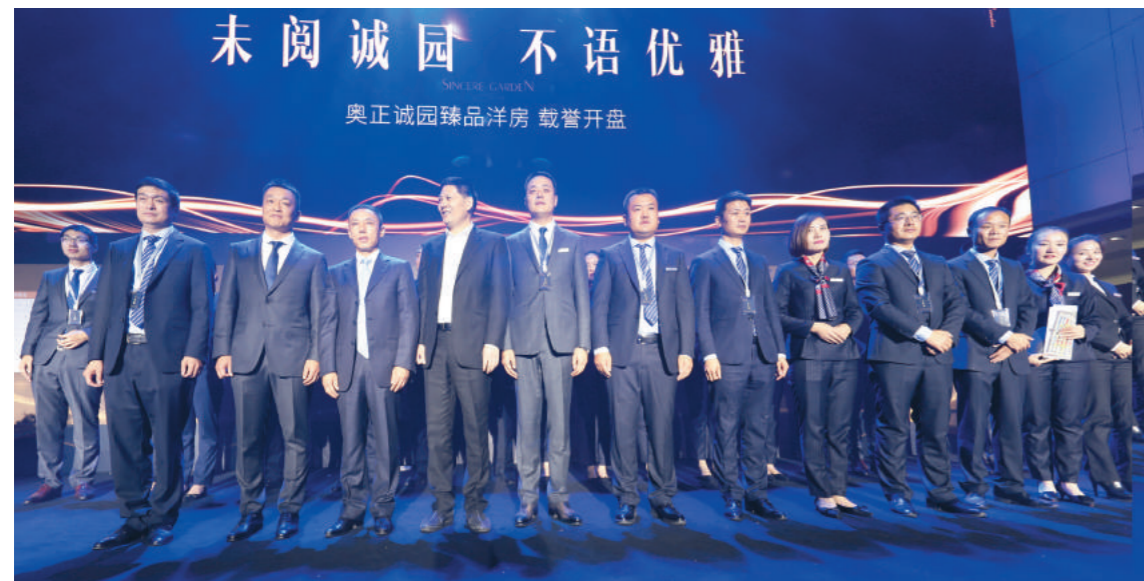
本刊讯（通讯员刘彬）10月21日，集团旗下山东奥正集团开发的奥正诚园二期项目盛世开盘，502套臻品洋房引得全城争藏，当日即全部售罄，近3000名置业者现场见证购房盛况。

早晨六点，活动现场已座无虚席。八点三十分，开盘正式开始，热烈的气氛瞬间引爆全场。长久的等待，只为选房这一刻的到来。现场客户在被抽中号码球

后，疾步走向选房区，认真挑选房源。选房区不断传来客户成功认购的喜讯，现场的购房热情感染着到场的每一位客户。短短的两小时，销控区一片飘红，现场推出的502套房源全部成交。

奥正诚园地处山东临沂市滨河东路、中界大街两大城市交通主动脉，与北京路大桥无缝衔接，脉连北城新区、兰山区等繁华之地，未来更将坐享北上高铁站（规

划中）带来的快速便捷与土地价值飞跃，成就了其不可复制的价值。本次开盘的臻品洋房建筑面积约141-212m²，大尺度的居住空间设计亦独具匠心，约11.7米大尺度景观阳台，270° L型横厅，打造超越空间至上的居住品质；建筑外立面采用经典褐石风格，赋予奥正诚园大气沉稳的独特气质。



未阅诚园 不语优雅

奥正诚园臻品洋房 载誉开盘



集团与鲁信集团开启战略合作

本刊讯（通讯员李汝来）10月18日，奥德集团 & 山东鲁信实业集团战略合作签约仪式在临沂成功举行。奥德集团董事会秘书林祥星与山东鲁信实业集团有限公司总经理赵子坤签署战略合作协议。山东鲁信实业集团有限公司新能源事业中心总经理钱斌、投资银行部投资经理罗焱、新能源事业中心投资经理刘振；奥德集团董事长助理兼金控集团董事长刘冉、奥德集团新能源事业部总经理慕安训、山东奥德圣凯能源有限公司总经理董鑫等助签。签约仪式的成功举行，标志着山东省最大的政府性能源产业引导投资机构与奥德集团共同运作战略性新兴产业基金迈出实质性步伐，对于双方在全国范围内推动新旧

动能转换意义重大。

根据协议，双方将本着互利共赢、强强联合的原则，充分利用鲁信实业集团在金融服务及全省能源布局方面的政策优势，结合奥德集团在管网布局建设、市场拓展及新能源体系团队方面的核心竞争优势，不断创新产融结合模式，进行全方位的资源深度对接，共同设立互联网能源领域产业基金，开拓泛山东省区域的互联网+智慧能源领域的项目。

奥德新能源作为能源板块核心业务之一，致力于为客户提供清洁能源整体解决方案，以能源互联网平台创新推动“互联网+智慧能源”新能源体系发展，打造气网、电网、热网、冷网、信息网等五网融合的能源供应体系，

构建以工业园区和商业聚集区为主的多能互补集成优化分布式能源生态价值链。

山东鲁信实业集团有限公司是山东省省管企业山东省鲁信投资控股集团有限公司（简称鲁信集团）的全资子公司，是鲁信集团在实业投资领域的核心平台，主要致力于实业项目的长期股权投资，业务范围涉及基础产业与基础设施、房地产投资、节能技术投资、文化旅游服务等领域，是一家具备专业化投资水平、区域化品牌优势和可持续发展能力的大型实业投资主体和实业资本运营商，是代表山东省与中石化对接的天然气管理运营平台。



集团发起设立 30 亿元新能源产业基金 全力打造互联网 + 智慧能源

本刊讯（通讯员李汝来）10月10日，清华大学金融研究中心智慧能源供应链研讨会暨奥德集团 & 优维金融智慧能源产业基金签约仪式在清华园举行，集团董事长林祥星、天津优势互通科技有限公司董事长李斌、奥德集团新能源事业部总经理慕安训、天津市优势互通科技有限公司总经理郝小燕、山东奥德圣凯能源有限公司总经理董鑫等出席仪式。

集团新能源事业部总经理慕安训、天津市优势互通科技有限公司总经理郝小燕代表仪式双方在协议书上签字，签约仪式的成功举行标志着优维奥德新能源产

业基金正式设立。

该基金由奥德集团、天津市优势互通科技有限公司合作发起设立，初步规模30亿元人民币，首期5亿元。基金采取完全市场化方式运作，项目的筛选与投资均按照市场化运作流程进行，结合国家能源战略和能源四个革命一个合作，积极推进清洁低碳、安全高效现代能源体系建设。

根据协议，双方将本着互利共赢、共同发展的原则，整合奥德集团产业资源优势以及优维金融的投资管理优势，以客户智慧能源需求为导向，围绕着互联网智慧能源领域新兴项目，聚焦于

天然气分布式能源、微电网、售配电与大数据等新技术在用户端的应用，打造互联网 + 智慧能源创新模式。

奥德新能源作为集团能源板块核心业务之一，致力于为客户提供清洁能源整体解决方案，以能源互联网平台创新推动“互联网 + 智慧能源”新能源体系发展，打造气网、电网、热网、冷网、信息网等五网融合的能源供应体系，构建以工业园区和商业聚集区为主的多能互补集成优化分布式能源生态价值链。

集团董秘林祥星当选 临沂大学土木工程与建筑学院 第一届理事会副理事长

本刊讯（记者官茂林）近日，临沂大学土木工程与建筑学院第一届理事会成立大会在临沂大学校友中心会议室举行，集团董秘林祥星当选副理事长。

会上，临沂大学党委委员、纪委书记李明开、临沂市住建局副局长陈云祥先后致辞，临沂大学土木工程与建筑学院院长付厚利介绍理事会筹备情况。理事会表决通过了章程和组织机构推选办法，推选出第一届理事会组织

机构。当选的理事会成员参观了土木工程与建筑学院社会服务中心和校史馆，并进行了工作研讨会。

理事会建设是临沂大学综合改革的重要一环，是学校强化与社会的交流与合作、服务地方经济社会发展的重要举措。各学院理事会成员主要由政府、学校、企事业单位、社会团体代表以及杰出校友、社会知名人士等组成，社会知名度高，并能对学院发展

提供巨大帮助的杰出人士或著名企业家可以担任学院理事会理事长、副理事长等。

一直以来，奥德集团高度重视人才队伍建设，热心教育事业，与国内各高校保持良好的交流合作关系，通过优势互补，合作培养人才、共建科研平台、助力新旧动能的转换，实现了多方共赢，全面服务经济社会发展。



集团举办互联网能源管理干部培训会

本刊讯(通讯员李汝来)近日,集团举办互联网能源管理干部培训会,集团董事长林凡连出席并作重要讲话,能源板块各大区分管业务副总经理、各公司经理等参会。

本期培训由集团新能源事业部组织,集团市场部、营销服务部、天蒙设计院等部门协同完成。培训的课程分别为集团董秘林祥星讲解《互联网能源管理干部培养方案解读》;新能源事业部总经理慕安训讲解《奥德能源互联网发展战略:从分布式能源站到综合能源服务商》、《分布式能

源系统》和《奥德新能源市场体系介绍》;营销服务部部长郭卫东讲解《客户关系管理》;中民电力有限公司副总经理董鑫讲解《天然气分布式能源在区域(园区)能源系统中的作用》、《奥德集团新能源市场开发及相关文件解读》和《区域能源革命与综合能源系统设计》;中民电力工程技术部主任王开刚讲解《奥德国际商务中心分布式能源项目案例解析》;中民电力李汝来、张道宽、马金帅、张荣臻分别讲解《奥德新能源事业部2018-2020三年战略规划》、《中国(临沂)

国际商贸城“互联网+智慧能源”解决方案》及《中石油数据中心项目案例分析》、《天然气分布式能源项目一楼宇式项目案例分析》、《天然气分布式能源开发指导手册》。

期间,各学员按计划完成了培训,并积极与授课老师进行互动交流。苏桂开发建设指挥部、东北大区、华北大区在综合评分中分列前三甲,朱孔昌、王芬、刘鑫分获个人评分前三名。

董事长林凡连在讲话中指出,新能源业务发展是国际国内社会发展的大趋势,(下转第25页)



集团启动计量管理工作培训

本刊讯(通讯员李丽 赵勇)8月31日,奥德集团计量管理工作培训视频会议在山东临沂召开,集团营销服务总监、华东大区总经理胡博文,集团营销服务部、人力资源部、审计监察部、各大区、各公司相关负责人及营销服务部相关人员共计600余人参加培训。

胡博文要求全体参会人员珍惜学习机会,“温故知新”,提升业务能力,适应集团高速发展的需要,各大区、各公司要做好气损管控工作,在全集团形成“抓气损、控气损”的良好氛围。

集团营销服务部白刚、韩涛分别讲解了《燃气购销差的成因及措施》、《流量计选型、运行维护交流》课件,分别对计量管



理工作基础知识、计量器具的选型、安装维护及燃气购销差的成因及措施进行了分享交流。

根据计量管理工作实施方案,集团营销服务部启动了第一阶段的培训,并将按计划开展第二、

三阶段的培训,切实提高各单位计量管理人员的业务能力及思想意识,全面提升集团整体计量管理水平,增加各公司经济效益,为奥德集团大发展注入动力。

(上接第24页)也是奥德集团战略转型的必由之路。他要求大家通过学习,深入掌握新能源业务知识,理论联系实际,全面梳理各自经营区域内符合条件和通过整合资源、创造条件能达到开发标准的新能源项目。他鼓励大家通过勤奋扎实工作,多努力、多奉献、多担责,实现人生价值,锻造有激情的团队。

互联网能源是互联网和新能源技术相融合的全新的能源生态系统。它具有“五化”的特征:能

源结构生态化、市场主体多元化、能源商品标准化、能源物流智能化及能源交易自由多边化。互联网能源的优势在于基于更低的成本,能为消费者提供更优的服务,同时赋予消费者更自主的权利。分布式能源到微网到区域网,是互联网的核心和基础。目前集团开发的互联网能源重点项目有中国(临沂)国际商贸城“互联网+智慧能源”项目、奥德国际商务中心天然气多能互补示范项目、圣凯互联网能源分布式多能互补

示范项目。本期培训抓住电力和天然气改革的政策良机,在新能源领域为集团培养专业的管理干部,为新能源知识和经验在集团的推广起到示范作用,对创建奥德现代能源体系、完善集团“立足燃气,纵横延伸,产业协同,创新发展”的战略布局,助力集团向综合能源服务商转型具有积极作用,为提升集团核心竞争优势和品牌建设奠定良好基础。



检查 > 国务院安委会办公室检查组到山东奥德检查指导

本刊讯（特约通讯员张思硕）10月21日，国务院安委会办公室检查组到集团华东大区山东奥德燃气有限公司检查指导，检查组由国家安监总局监管三司副司长黄进带队，临沂市副市长刘贤军，河东区委副书记、区长姚运明及市、区住建局、安监局等部门相关负责人陪同检查，山东公司负责人孙炜介绍相关情况。

检查组到公司所属正阳路加气站对安全工作进行实地检查，了解了站内供气流程，观看了汽车加气操作流程，并深入、细致的检查了站内的燃气设施设备、安全生产制度落实、操作人员培训记录、应急处置措施等。检查组一行对公司安全管理工作给予充分肯定，并提出意见建议。

> 山东省人大督查组检查济南奥德“煤改气”工作

本刊讯（通讯员伊大伟）10月18日，山东省人大常委会委员、城环委主任委员刘长允带领督查组到集团鲁北片区济南奥

德燃气有限公司检查煤改气工作，省人大城环委副主任委员解世增，省住建厅厅长王玉志及省人大、经信委、发改委、住建厅、环保厅相关领导专家为督查组成员，济南市城建委主任蒋向波、副主任吴力，济阳县县委副书记、县长孙战宇，济阳县人大常委会主任孙良才等陪同督查。

在济阳县新市镇王碱厂社区“煤改气”现场，鲁北片区、济南奥德相关负责人陪同检查，并介绍相关工程进展情况。

刘长允对济南奥德的燃气施工质量和施工进度工作给予了高度认可，要求一定要确保冬季来临前，让王碱厂社区居民全部用上壁挂炉取暖。他强调，“煤改气”工程是政府重点推动的一项惠民工程，是一项长期而艰巨的政治任务，要求企业抓紧一切时间，推进“煤改气”工作，严把工程质量关，实现安全供气。

检查 > 张常荣到密山奥德指导检查工作



本刊讯（特约通讯员徐聪）10月19日，黑龙江鸡西市委副书记、市长张常荣到集团黑龙江大区密山奥德燃气有限公司检查指导工作，密山市市长高运禄、副市长姜钧林等陪同。

张常荣一行先后对公司加气设备、消防器材进行查看，对持证上岗情况进行了解。公司负责人汇报了企业基本情况及“十九大期间”安全生产措施，应急预案等，检查组一行给予肯定。

> 陈学强到黑山奥德检查工作

本刊讯（通讯员尹月秋）10月23日，辽宁省锦州市副市长级干部陈学强到集团东北大区黑山奥德燃气有限公司检查指导安全生产工作，黑山县城建局及燃气办相关领导陪同。

陈学强详细询问了公司安全生产管理工作情况，了解了公司的经营状况、气源储备情况，深入场站了解供气设施、消防设施、操作人员持证上岗情况、应急救援预案实施及各项安全管理制度的落实及员工安全培训情况，对公司安全管理工作给予肯定，并提出指导性意见。

督导 > 辽宁省安委会督查组到建昌奥德督导检查

本刊讯（通讯员张丽丹）10月21日，辽宁省安委会督查组到集团东北大区建昌奥德燃气有限公司督导检查，督察组由省质监局副局长王伟东任组长，省质监局副调研员于立友、省安监局专员魏立先任副组长，建昌县副县长蔡晓伟及县安监局、市场监督管理局、城乡建设局相关负责人陪同。

调研 > 郝国赤调研阜平奥德燃气项目

本刊讯（通讯员耿秋梅）9月20日，河北省阜平县委书记郝国赤到阜东产业园调研，县委副书记、县长刘靖，县政协主席、县委常委、副县长张新占，县委常委、常务副县长戴鹏炜，副县长张风毅，政协副主席王照堂，阜平经济开发区党工委副书记、管委会副主任霍彦龙等领导陪同调研。

在集团华北大区阜平奥德燃气有限公司燃气场站项目点，公司负责人汇报了工程进展情况。郝书记在肯定工程进展的同时，对公司提出了工作要求。

检查 > 老颜武到盘锦德奥检查指导

本刊讯（通讯员魏文婷）10月17日，辽宁省盘锦市兴隆台区委书记老颜武到奥德装备制造集团盘锦德奥燃气有限公司检查指导煤改气工作。兴隆台区住建局、宜居乡村建设办、惠宾街道相关负责人陪同。

在听取了企业相关情况介绍后，老颜武详细询问各村施工过程中遇到的问题，以及冬季保供方面的措施，对公司工作给予充分的肯定。



检
查

> 杨勇到青冈公司安全检查

本刊讯(通讯员杨莉)10月17日,黑龙江省青冈县委书记杨勇到集团黑龙江大区青冈奥德燃气有限公司进行安全检查,青冈县副县长董立涛及县公安、建设、安监、消防等相关领导陪同。

检查组听取了公司负责人关于安全生产各项措施和应急处理各项预警预案的汇报,对公司狠抓生产安全的做法、措施给予了高度肯定,同时提出了更高的要求和指导性意见。

> 柴文海到建昌奥德检查安全工作

本刊讯(通讯员张丽丹)10月21日,辽宁省葫芦岛市住建委主任柴文海带领安全大检查工作领导小组到集团东北大区建昌奥德燃气有限公司检查指导工作,建昌县城建局局长田德森陪同。

> 李守奎到通河奥德检查安全工作

本刊讯(特约通讯员蔡良)10月18日,哈尔滨市政府安委办督察组驻通河组组长李守奎,通河县委常委、常务副县长贺业方带领县安监、公安、国土、环保、住建、电业等多部门组成的安全生产联合检查组到集团黑龙江大区通河奥德燃气有限公司检查安全生产工作。

> 刘广新到台安奥德检查工作

本刊讯(特约通讯员张艳梅)9月28日,

检
查

台安县县长刘广新到集团东北大区台安奥德燃气有限公司检查指导节前安全工作,县城建局、安监局、质监局、消防、市场监督管理局、综合执法局等相关负责人陪同。

> 于振到黑龙江奥德检查指导

本刊讯(特约通讯员姜英慧)9月29日,黑龙江省哈尔滨市平房区区委常委、副区长于振到集团黑龙江大区黑龙江奥德燃气有限公司检查指导工作,平房区建设局局长刘国义等陪同。

于振一行参观了奥德燃气储配站,对燃气服务、运行现状等情况进行询问,对公司安全运营表示肯定,并提出工作要求。

> 马文峰到延寿奥德检查指导

本刊讯(通讯员任宏敏)9月19日,黑龙江省延寿县委常委、副县长马文峰到集团黑龙江大区延寿奥德燃气有限公司检查指导安全生产工作,县安监局、燃气办相关负责人陪同。

检查组听取了公司应急抢险预案的编制、演练、物资储备等工作情况介绍,对公司入户安检工作给予了高度评价,并提出国庆中秋双节期间工作要求。

> 王涛到宁安奥德检查指导

本刊讯(通讯员杨立红)9月9日,黑龙江宁安市委常委、副市长王涛到集团黑龙江大区宁安奥德燃气有限公司检查安全生产工作,市城管局、渤海镇相关负责

检
查

人陪同。

王涛一行听取了公司负责人关于宁安管道天然气及汽车加气站项目的介绍,了解了企业日常安全生产工作情况,并进行实地查看,对公司安全生产工作提出了指导性意见。

> 刘连恒到沈阳奥德检查指导

本刊讯(通讯员周英剑)9月28日,辽宁法库经济开发区(沈阳法库通用航空产业基地)管委会常务副主任刘连恒到集团东北大区沈阳奥德燃气有限公司检查指导安全工作,开发区管委会副主任夏文举、开发区安监局局长陶建泉陪同。

刘连恒一行实地参观查看了CNG/LNG加气站、门站等,听取了沈阳奥德负责人关于公司生产经营现状、特别是安全管理现状的汇报,对公司安全管理工作给予充分肯定,并提出更高的工作要求。

> 徐顶国到宝清奥德检查安全工作

本刊讯(特约通讯员张晶)10月13日,黑龙江宝清县人大常委会副主任徐顶国到集团黑龙江大区宝清奥德燃气有限公司检查安全生产工作,县安监局、燃气办、质监局、消防大队等单位负责人陪同。

徐顶国一行先后检查了加气站、储罐区等安全生产工作,听取了企业负责人关于安全生产方面的情况介绍。在肯定公司安全管理工作的同时,徐顶国提出了更高的工作要求和指导性意见。

检
查

> 赵臣学到昌图奥德检查指导

本刊讯(特约通讯员刘畅)10月29日,辽宁省昌图县副县长赵臣学带队到集团东北大区昌图奥德燃气有限公司检查指导安全生产工作。

赵臣学一行听取了昌图奥德负责人关于企业运营情况的介绍,并实地检查了站区,提出了工作要求。

> 耿秀章到调兵山奥德检查指导

本刊讯(通讯员沈晨)9月12日,辽宁省调兵山市副市长耿秀章到集团东北大区调兵山奥德燃气有限公司检查指导安全管理工作,调兵山市住建委、燃气办等相关负责人陪同。

耿秀章了解了公司目前经营情况,查看了加气站的安全管理情况,对公司安全管理工作给予肯定,同时提出工作要求。

> 山东省住建厅专家组到莒县奥德检查指导

本刊讯(特约通讯员张海梅)10月12日,山东省住建厅燃气安全专项检查组到集团华东大区莒县奥德燃气有限公司检查指导安全生产工作,日照市燃热办及莒县住建局、燃热办相关负责人陪同。

本次检查工作采取座谈会、查阅文件资料、实地查看等方式进行的。检查组对莒县公司燃气安全工作取得的成绩给予肯定,同时提出了意见建议。

会议

> 博野奥德召开 “喜迎十九大 维稳安保”会议

本刊讯（通讯员崔莹）10月16日，集团华北大区博野县奥德燃气有限公司召开“喜迎十九大 维稳安保”专题会议，宣传贯彻习近平总书记重要讲话精神和当地政府相关文件，分析研判公司安全稳定形势，研究部署当前和今后安全稳定工作。

会议从安全服务保障、人员配置协调、安保责任落实等方面对十九大期间安全管理工作提出了要求。会议的召开，为博野奥德进一步做好维稳安保工作明确了要求、指明了方向，对营造和谐氛围起到了积极作用，树立了良好的企业形象。

表彰

> 东北大区荣获省级公益表彰

本刊讯（通讯员刘苗）9月26日，辽宁省社会公益事业发展中心联合辽宁省公

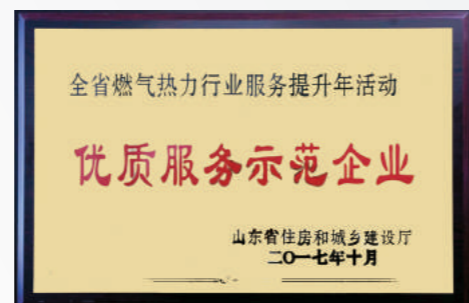


益事业发展促进会对为辽宁公益事业发展作出突出贡献的单位及个人予以组织表彰，集团东北大区获评“辽宁省社会公益事业优秀贡献单位”，大区总经理林凡中荣获“辽宁省社会公益事业贡献者”的荣誉称号。

荣誉

> 山东奥德获“优质服务示范企业”称号

本刊讯（特约通讯员孙勤）近日，在山东省住建厅组织的全省燃气热力行业服务提升年活动评比中，集团华东大区山东奥德燃气有限公司荣获“优质服务示范企业”称号。



自2016年以来，华东大区以山东奥德燃气有限公司为主体，以集团“文明奥德人 服务千万家”活动要求为指导，紧紧围绕“服务提升”这一中心，结合行业“安全用气、贴心服务、造福万家”这一主题，开展了形式多样的服务提升专题活动。特

别是2017年以来，大区开展了精细化管理提升，打造标准化营业厅，规范窗口服务形象；提供便民充值服务，引入智能POS机，在奥德科技公司支持下，推广“奥德悦生活”APP，上线智能圈存机；开展了形式多样的“文明奥德人 服务千万家”活动（“安全宣传月”、“安全进社区”、“文明义工”、“燃气安全校园行”等），全面提升服务水平，打造全方位立体式便民服务体系，优质服务品牌形象深入人心，受到省市两级政府主管部门及广大用户的普遍认可，在社会公众服务美誉度上取得了长足进步，赢得了各界一致好评。

> 昌图奥德获评省级“守合同重信用企业”



荣誉

本刊讯（特约通讯员刘畅）近日，集团东北大区昌图奥德燃气有限公司荣获由辽宁省工商行政管理局颁发的2015-2016年度“守合同重信用企业”企业公示证书。

多年来，昌图公司依托奥德集团、东北大区成熟的管理模式，以创新管理为支撑，坚持规范化、流程化建设，树立了良好的企业形象，赢得各界好评，多次获得市、县“守合同重信用企业”荣誉。

> 延寿奥德获县级荣誉称号

本刊讯（通讯员任宏敬）近日，集团黑龙江大区延寿奥德燃气有限公司被延寿县住建局授予“优质服务标兵单位”和“2016年度优秀燃气企业”荣誉称号。

延寿奥德积极响应集团号召，积极组织“文明奥德人 服务千万家”活动，坚持开展以“延寿奥德燃气优质服务”为主题的义工活动，树立了良好的企业形象，受到当地社会各界好评。

> 建昌奥德爱心获锦旗

本刊讯（通讯员张丽丹）10月22日，建昌县社会福利院到集团东北大区建昌奥德燃气有限公司赠送锦旗，福利院院长代



表该院 16 名孤儿儿童感谢建昌奥德对他们的关爱和支持。

建昌奥德在企业发展的同时，积极履行社会责任，不定期组织员工到敬老院、福利院开展各项爱心活动，让老人和孩子们感受到了温暖。

> 东北大区北镇分输站试通气成功 两公司完成管道天然气置换



本刊讯 (通讯员刘苗 付立秋 姜洪楠) 8月31日，集团东北大区北镇分输站实现了与中石油秦沈线 15# 阀室的对接，开阀通气一次成功，同时，黑山奥德、台安奥德接收北镇分输站输供天然气的 70 余公里长输管线完成置换通气，进入 72 小时的保运阶段。本次试通气得到了中石油锦州公司及惠东公司、博思特公司各级领导和工程技术人员的大力支持。

东北大区北镇分输站位于辽宁省北镇市柳家乡，组建于 2016 年 9 月，设计日分输供气能力 200 万立以上。东北大区工程技术人员通过近一年的攻坚克难，完成了北镇分输站分输撬、办公楼及辅助用房，台安门站、压缩母站、加气站，黑山大虎山调压站等设备设施的建设与安装任务。

该站通气投运，结束了辽西部分地区无管道天然气的历史，有效缓解了天然气运输、使用压力，降低了运输成本，减少了气量损耗，提高了用气质量，对天然气市场的拓展提供了有力保障。

> 盘锦德奥 4 号阀室投产

(通讯员魏文婷) 9月19日 10时23分，盘锦德奥燃气有限公司 4 号阀室顺利投产。

4 号阀室正式投产，是公司全体员工共同努力的结果，提升了盘锦德奥燃气的市场竞争力，为即将到来的冬季供气工作奠定了坚实的基础。

> 阜平奥德慰问阜平消防

本刊讯 (通讯员耿秋梅) 10月1日，国庆、中秋双节到来之际，集团华北大区阜平奥德燃气公司到阜平县消防大队走访慰问。



阜平县消防大队官兵对阜平奥德表示感谢，并表示会一如既往的支持企业安全发展，促进企业部队团结互助，维护地方经济发展、社会和谐稳定。

> 海林奥德到养老中心慰问

本刊讯 (特约通讯员李姗姗) 国庆、

中秋双节前夕，9月23日，集团黑龙江大区海林奥德燃气有限公司携手海林市义工协会开展了“弘扬礼孝传统，共筑爱心之城”敬老慰问活动，为老人们送去慰问品和精心准备的文艺节目。

海林奥德主动践行集团“优质服务”理念，贯彻落实“文明奥德人，服务千万家”活动要求，增强员工服务意识及社会责任感，先后开展了“请 230 名环卫工人吃饺子”、“助力中国梦，情圆学子梦”爱心助学等活动，树立了良好的企业形象。

> 河东画院揭牌仪式在奥德琅琊园举办

本刊讯 (记者孔凡一) 9月1日，河东画院揭牌仪式暨书画名家邀请展在奥德集团旗下山东奥正集团琅琊园展厅举办，国家、省、市书画名家，临沂市相关领导及企业界、收藏界人士、书画爱好者参加仪式，并参观展览。



活动

琅琊园，是由山东奥正集团投资2亿打造的综合性园区，占地面积150余亩，由“一心四区”组成，以室内盆景艺术展示中心为基准点，东南西北四个方向分别是：高端苗木景观园林区、湿地生态景观园林区、滨水景观园林区以及山水景观园林区，独具中国文化的生态园区。

> 沈阳奥德参加法库县足球赛

本刊讯（通讯员周英剑）近日，集团东北大区沈阳奥德燃气有限公司积极参与由法库县政府举办的“健康中国 运动辽宁”第四届足球联赛，以良好的精神面貌和竞技状态投入比赛，树立了良好的企业形象。

> 山东奥德再获稳岗补贴

本刊讯（通讯员刘传英）近日，集团华东大区山东奥德燃气有限公司再获山东临沂市失业保险稳定就业岗位补贴。

该项补贴政策是临沂市为支持企业岗位稳定，对生产经营活动符合国家产业结构调整政策和环保政策、依法参加失业保险并足额缴纳、上年度未裁员或裁员率低于本市城镇登记失业率的企业，按照上年

考试

度实际缴纳失业保险费总额的一定比例给予稳定岗位补贴资金的一项政府补助政策，已经实施两年。

山东奥德再获此项补贴，是对公司和谐稳定、助力地方经济社会健康发展的充分肯定。

> 莒南奥德开展燃气安全教育考试

本刊讯（通讯员石峰）10月28日，集团华东大区莒南奥德燃气有限公司组织员工燃气安全教育考试。

此次考试以《城镇燃气设计规范》和《城镇燃气设施运行、维护和抢修安全技术规程》为基本内容，成绩将列入员工绩效考核。

此次活动，增强了员工安全意识，提高了安全知识水平，夯实了公司安全管理基础。在此基础上，公司还将探索更有效的形式增强员工对安全生产的认识，建设平安奥德。

资质

> 山东天蒙获专业丙级资质

本刊讯（通讯员刘芳）日前，山东天蒙能源工程技术有限公司获山东省住建厅颁发的建筑行业（建筑工程）专业丙级资质证书，标志着公司在工程设计领域业务

优质服务



拓展再次迈出重要步伐。

> 调兵山奥德开展优质服务义工活动

本刊讯（通讯员沈晨）10月21日，集团东北大区调兵山奥德燃气有限公司组织“奥德燃气优质服务”系列义工活动。

本次活动积极贯彻落实集团“文明奥德人 服务千万家”活动精神，通过入户安检、燃气安全知识宣传、现场答疑解惑、为鳏寡孤独及特困人群送温暖、社区义务清洁等活动，“优质服务”理念更加深入人心，增强了员工服务意识及社会责任感，提升了服务质量，提高了企业知名度和美誉度。

> 延寿奥德开展“优质服务义工扶贫”活动

本刊讯（特约通讯员高永煊）10月17日，第25个世界扶贫日到来之际，集团黑龙江大区延寿奥德燃气有限公司开展

“奥德燃气优质服务”义工扶贫活动，探访慰问贫困家庭，为他们送去生活物资，同时向他们普及燃气安全知识，树立了良好的企业形象。

> 新民公司开展“助力蓝天工程献爱心”义工活动

本刊讯（通讯员张迪）近日，集团东北大区沈阳奥德燃气有限公司新民分公司到新民市特殊教育学校进行“助力蓝天工程献爱心”义工活动，大区营销服务部、新民公司负责人带队。

公司贯彻落实国家“开展煤改气，抗雾霾蓝天工程”的政策，为该校免费安装燃气锅炉，同时为学生们送去了学习、体育用品及生活用品，送上了奥德人爱心，提升了企业形象。



宣传

> 昌图奥德参加应急宣传周活动

本刊讯 (特约通讯员刘畅) 9月9日, 辽宁省昌图县第十一届应急管理宣传周活动启动, 集团东北大区昌图奥德燃气有限公司应邀参加。

昌图奥德通过设立现场咨询台、悬挂条幅、发放宣传画册等方式宣传国家有关应急管理法律法规, 对群众提出的相关问题进行耐心讲解, 提升全民的燃气安全意识和防范事故的能力, 树立了良好的企业形象。

演练

> 昌图奥德组织突发事件应急演练

本刊讯 (特约通讯员刘畅) 8月29日, 集团东北大区昌图奥德燃气有限公司在所辖加气站进行实战应急演练, 东北大区相关领导现场指导。

通过演练, 全体员工进一步掌握了各类消防器材的正确使用方法, 增强了应急处置能力, 为公司安全管理工作打下良好基础。

宣传

> 昌图奥德助力“全民健身运动会”

本刊讯 (特约通讯员刘畅) 9月15日, 辽宁省昌图县第七届全民健身运动会开幕, 集团东北大区昌图奥德燃气有限公司赞助本次全运会, 并进行现场宣传, 收到良好成效。

昌图奥德在现场设立宣传台, 通过悬挂展板、条幅、发放宣传画册、宣传单等方式宣传燃气知识, 为前来咨询的群众耐心讲解燃; 会后, 组织垃圾清理工作, 树立了良好的企业形象。

安全

> 蒙阴公司开展安全宣誓活动

本刊讯 (特约通讯员郝卫华) 近日, 集团华东大区山东奥德蒙阴分公司组织全体员工集中开展了安全宣誓活动。

通过集中宣誓活动, 广大员工更加感悟到安全的庄严与神圣。今后, 公司将每月组织一次安全宣誓活动, 不断重温安全生产誓词, 让员工不断增强安全意识, 提高整体素质, 保障公司安全运营。

安全

> 通河奥德举办燃气安全常识讲座

本刊讯 (特约通讯员蔡良) 近日, 集团黑龙江大区通河奥德燃气有限公司负责人应邀在通河县住建局会议室进行了燃气安全使用常识讲座, 通河县住建局、城管局主要领导和职工 60 余人参加。

讲座穿插生动的案例, 通过深入浅出的讲解, 普及了燃气基本常识以及如何安全使用燃气, 分析了燃气事故发生的原因, 现场还进行了交流互动。

培训

> 枣庄奥德组织消防知识培训

本刊讯 (特约通讯员刘朝斌) 8月30日, 集团华东大区枣庄奥德新能源有限公司组织开展消防安全知识培训, 邀请山东省社安防火服务中心导师授课。

培训从消防知识、消防意识、消防工具三个点出发, 结合具体案例, 对消防器材选用和使用方法等相关知识做了全面、

宣传

详细的讲解, 进一步提高了全体员工的消防安全意识和应急自救能力, 对公司消防管理和安全运营具有积极意义。

> 临沂长虹燃气安全宣传进校园

本刊讯 (特约通讯员张宗训 通讯员霍萍) 9月26日, 集团华东大区临沂长虹燃气有限公司联合临沂临港经济开发区建设局走进大山小学, 开展主题为“燃气安全进校园”的宣传活动。

活动现场, 讲解员通过卡通图文讲解的形式向孩子们介绍天然气的基本特性、如何正确使用燃气器具及应急处理等安全常识, 并派发了宣传手册和奖品。

活动普及了燃气安全常识, 提高了孩子们安全用气意识和自我防范能力, 并通过孩子向家长传递了安全用气的理念, 保障用气安全。

集团认真贯彻十九大精神 全力推进冬季燃气保供工作

本刊讯（记者郑丽萍 宫茂林 特约通讯员孙劲伊大伟 王辉 张根强 唐艳艳 崔蕾 尹文豪）11月15日是进入正式采暖季的第一天，当日，集团总裁林波再次到能源板块华北大区督导“气代煤”改造及冬季保供工作，要求相关单位紧跟国家战略发展步伐，充分整合优势资源，保质保量完成“气代煤”目标任务，全力保障冬季气源供应，让燃气用户清洁采暖、温暖过冬，为推进清洁能源利用、构建美好生态环境的国计民生不遗余力。

党的十九大报告中指出，必须树立和践行“绿水青山就是金山银山”的理念，坚持节约资源和保护环境的基本国策。集团积极落实党的十九大报告理念，全力推进“气代煤”工程，举集团之力，保障居民清洁取暖，服务国计民生。

制定保供方案 提前应对困难

9月份，集团召开燃气保供专题视频会议，集团各部门、能源板块7个大区200多家燃气公司负责人参会，会议研究分析了今冬明春燃气供需情况以及如何应对2017年冬季气源供应紧张状况。集团各相关部门、能源板块各大区根据会议要求，分级制定保供方案和应急预案，采取有效措施，层层落实、责任到人，积极应对冬季高峰供气可能遇到的各项困难和问题，确保冬季供气平稳。

加强安检力度 确保隐患为零

每年冬季，是燃气用气的高峰时期，也是对供



气单位最为严苛的考验。集团高度重视，积极应对，调度相关部门和单位加强安全管控，各大区全面开展安全检查，对各场站、管线、运行设备、仪表阀门等进行摸排，发现隐患立即整改；同时，制定实操性应急预案，做好应急演练，提升应急处理水平。

积极倒排工期 严格监控到位

集团工程技术部着力督促集团在建的各大线、门站、储配站和中压管网建设，保证中游设施及LNG调峰站等顺利运行，加强管网互联互通程度；集团在华北、华中等多地的“煤改气”工程也进入了收尾工作，集团相关部门加大施工质量和进度的监控力度，细化施工现场管理，强化工程资料管理，严控施工关键节点；部署并调度集团煤改气工作进展，加强帮扶与指导力度，加快煤改气工程施工进度，完善相关配套设施。

整合优质力量 确保精诚合作

10月24-26日，华东大区组织精干力量支援华中大区“气代煤”置换工程，此前，集团营销服务部、工程技术部、设计院等部室及集团能源板块各大区也相继派人支援华北大区、华中大区“气代煤”改造工作，保障工程顺利推进，确保冬季供气平稳……

根据集团领导指示，集团调配各部门、各大区精干力量全速支援华北、华中大区，确保按时保质完成改造任务；集团各个大区之间实行帮扶制度，整合优质力量集中突击，全力确保供暖季完成任务。

奥德优质服务 普惠广大民众



奥德集团营销服务部、能源板块各大区深入开展“文明奥德人 服务千万家”、“奥德燃气优质服务”活动，组织形式多样的义工活动；开展冬季燃气安全宣传工作，组织人员走进社区、广场等人员聚集区域，通过设置咨询台、宣传展板，发放宣传册、安全单页等方式，宣传用气安全知识；加强新增服务及维修人员培训，确保各项技能达标，切实提高人员素质及责任心，为客户提供优质服务。

调度气源供应 全力保障供气



集团营销服务部通过燃气监控调度指挥中心进行大数据分析，为气源调度、采购提供数据支持与预测。集团物流贸易事业部高度重视冬季燃气供应工作，根据集团相关会议要求，积极做好气源筹备保障工作，加强与上游气源协调力度，及时主动申请上游气源单位的供气指标，确保供气平稳；积极与气源较为充裕的燃气贸易商接洽对接，提前议定补充供气事宜，并采购 LNG 车辆制定切实有效的储气措施，制定应急保障方案，充分保障用气需求；加大内部气源调度，建立畅通供气调控及缺口应急响应机制，确保今冬燃气供应安全。

燃气开通的这一刻，汨汨暖流输往了千家万户，温暖的背后是奥德人不懈地努力与付出。作为有担当的专业综合能源供应商，奥德集团承担了中国多个地区的“气代煤”改造，凭借着多年丰富的燃气运营经验，奥德举全集团之力做好“气代煤”改造工作，做好整个冬季燃气保供工作，保障各类燃气用户用气需求，确保所有用户安全用气，温暖过冬，这也是奥德许下的庄严又庄重的承诺！



慕安训简历介绍

从业经历：在清洁能源领域有超过 20 余年的能源整体解决方案服务从业经历，加入奥德集团之前曾就职于新奥集团，目前任奥德集团新能源事业部总经理。

研究领域：能源经济与管理，智慧能源整体解决方案的设计与实施，在国内核心期刊发表数十篇 20 万字的文章、30 万字个人论著作品，系新能源领域知名专家。

教育资质、社会兼职及资质：南开大学 MBA、西北大学能源与经济管理理学博士；中国城市燃气协会分布式能源专业委员会副主任、山东制冷协会新能源与动力工程分会副会长、分布式能源规划师；高级经济师。南开大学 MBA 兼职导师、天津工业大学 MBA 兼职导师、西南石油大学兼职教授；国际注册市场总监、国际注册销售总监、高级能源管理师、高级能源审计师。

慕安训： 新时代 新能源 新机遇

2016 年启动临沂商城国内最大的商业聚集区多能互补分布式能源项目，国内第二批（山东省第一批）增量配电网试点项目。打造奥德国际商务中心集光伏、地源热泵、天然气分布式能源、充电桩、储能、余热利用、智能

化控制等七位一体的多能互补示范项目。2017 启动山东省内最大的园区式分布式能源项目，分别与国电投、滨海财富、鲁信集团设立近 300 亿元新能源产业基金。新能源事业部的设置，标志着奥德集团战略转型升级迈入新的历

史阶段，在新能源创新、推动新旧动能转换、驱动产业升级等方面全力出击，担当重任。本期，我们对话集团新能源事业部总经理慕安训，一起探索新能源的发展。

记者：新能源在全国乃至全球能源革命中扮演着什么角色？未来发展方向？

慕安训：首先明确一下新能源的概念和奥德新能源从事的业务。新能源(NE)在理论领域又称非常规能源，是指传统能源之外的各种能源形式，指刚开始开发利用或正在积极研究、有待推广的能源，如太阳能、地热能、风能、海洋能、生物质能和核聚变能等。在基于奥德集团这样一个以燃气为主导的产业集团来说，奥德新能源主要是以天然气为主的多能互补，结合客户端资源禀赋的太阳能、地热能、储能以及节能领域的综合利用，目的是为客户提供清洁低碳、安全高效的能源服务。

未来学家里夫金为人类描绘了一幅宏大的未来能源图景：数亿人在基于可再生能源技术和互联网技术构建的能源互联网上分享绿色能源，地球上每个人、每栋建筑既成为绿色能源的消费者同时也是生产者，分布式的发电站、负载和储能系统将实现能源流和信息流的双向流动，就如同通过互联网任意创建个人信息并分享一样简单。如果说2013年以来中国风电光伏等可再生能源的大规模集中式应用标志着能源转型刚刚拉开大幕的话，2016年之后，分布式光伏、分布式地热、

分布式天然气和分布式生物质能等分布式清洁能源多能互补系统的崛起标志着能源转型告别“野蛮生长”阶段，正式迈进以“提质增效”为核心的第二阶段。能源利用经历了从以薪柴为主的“能源V0”时代，到煤炭为主的“能源1.0”时代，再到以石油为主的“能源2.0”时代，再到清洁、低碳的“能源3.0”时代，目前已经进入到整合信息技术与可再生能源的“能源4.0”时代。当前国际国内不可阻挡的能源转型时代背景以及分布式能源在未来能源体系中扮演的越来越重要的角色。

目前我国化石能源占比达90%，非化石能源占比10%，预测到2020年，煤炭、油气、非化石能源比例达到60%、25%和15%。全球非化石能源平均比例高达40%左右，对我国来说发展潜力巨大。

基于对能源转型的理解，全球能源变革正在凝聚共识，并形成全球参与的新动力。在不断变革的能源时代背景下，未来的能源系统面临化石能源价格不稳定、能源供应安全风险增大、导致灾难性气候变化等迫切问题，为此构建成本稳定、可靠性好、恢复力强、清洁低碳的能源利用方式将是未来经济可持续发展的关键所在。通过多能互补和能源梯级



利用的方式，分布式能源系统的整体能源效率和经济性都能得到显著。通过规模部署，分布式能源还可实现经济效益、社会效益和环境效益的统一，降低电网成本，减少温室气体排放，延伸电力供应。从中国的视角来看，随着中国经济发展进入“新常态”，中国能源行业发展的根本目标已是天壤之别。过去，中国经济持续的高速增长导致能源供应短缺，那时的时代主线是扩大能源生产以保障供应；如今，经济发展放缓，能源供给能力已远超需求，反而是技术、环境、价格、效率等问题制约了进一步发展，中国能源

发展的问题从数量问题逐渐转为质量问题。

“互联网+”时代的到来以及第三次工业革命浪潮，迫使新的能源体系重构，数字经济浪潮正在蓬勃兴起。能源行业的数字化转型，就是发展数字能源，即利用数字技术，引导能量有序流动，构筑清洁低碳、安全高效的现代能源体系。新的能源体系构建是当前面临国际国内能源和环境问题的现实选择，也是中国走向世界，提升国际品牌和核心竞争优势的必走之路。未来完全可以借助互联网智慧能源实现弯道

超车，在全球能源领域实现重构生产关系。

记者：目前，集团新能源事业部业务范围主要包括哪些？

慕安训：新能源事业部运用“互联网+”智慧能源理念及分布式能源技术，通过为客户提供智慧能源整体解决方案，打造能源网络平台。聚焦四大业务板块，分别是：1. 园区及商业聚集区天然气分布式能源多联供业务；2. 分布式光伏、空气源、水地源热泵、储能等新能源；3. 布局增量配电网基础设施，构建发、储、供、用、

调度运营服务的上中下游一体化价值链业务；4. 能源管理咨询、EPC、碳交易、金融服务、能源大数据、互联网平台。

记者：您认为新能源在集团战略构架中，将扮演怎样的角色？发展新能源业务，有什么重要意义？

慕安训：在新能源领域，集团响应国家新旧动能转换工作号召，贯彻落实集团“立足燃气，纵横延伸，产业协同，创新发展”的战略定位，促进集团战略转型升级，抓住电力和天然气改革政策机会，应对市场外部威胁，集

团加快开展新能源相关业务。

对奥德集团而言，这是一个非常重要的战略抉择，将综合能源服务与燃气业务并驾齐驱，作为公司双重主业，是传统燃气到为客户提供冷、热、电综合能源服务业务延伸，是传统业务的 2.0 升级版。

随着管网分离、天然气销售固定利润、制造业进入升级换代阶段，同时政府加强对公用事业监管，天然气行业依靠价差盈利的时代已经过去了。

深入开展新能源业务，特别是互联网智慧能源业务，是集团落实国家能源发展战略、推动全社会节能减排的积极作为，真正实现既要金山银山也要绿水青山的新能源体系的宏伟目标，让美丽中国成就中国梦。一是有利于扩大集团气量销售，巩固集团现有燃气经营区域；二是作为突破燃气经营区域，拓展外部市场的利器；三是带动集团相关产业发展，培育新的市场业态和新的效益增长点。推动集团公司由燃气供应商向互联网智慧能源综合服务商转变，打造新的利润增长点，提升公司核心竞争力和品牌。

记者：集团在新能源领域的主攻方向是什么？目前我们已经开展了哪些新能源项目？进展如

何？

綦安训：集团借势新能源发展趋势，运用“大开发、大营销、大管网、大项目、大数据”五大举措，通过核心技术的创新运用和商业模式创新应用为客户提供清洁能源整体解决方案，以能源互联网平台创新推动“互联网+智慧能源”新能源体系发展，从单个分布式能源站到智能微网到区域能源网三步走发展战略，在业内首倡“1+N+X”创新模式。“1”即是打造 1 个园区智慧能源能效和交易平台，再依托于这个平台，同时建设 N 个微网子系统，包括分布式光伏发电、分布式供暖、CCHP 热电联产项目、储能、新能源汽车充电，同步建设 X 张网，包括电网、热网、蒸汽网、冷网、信息网等多位一体的互联网系统。

目前集团在互联网智慧能源方面正在实施的项目有四个，一是费县奥德圣凯能源多能互补示范项目于 2017 年 12 月 17 日正式破土动工；二是奥德国际商务中心天然气分布式能源多能互补示范项目进入建设阶段，2018 年 5 月 1 日前正式运营；三是中国（临沂）国际商贸城天然气分布式能源多能互补示范项目合资公司已注册成立，方案设计正在编制中；四是中国（临沂）国际商贸城产

业园区增量配电试点项目正在进行合资公司注册准备工作。

目前集团内 337 个园区中，商机洞察达到近 100 个，意向合作的项目近 10 个，正在通过模式创新开发集团燃气经营区域外新的市场。

记者：开展新能源业务，我们面临哪些机遇和挑战？

綦安训：机不可失，时不再来，我们正处于全球能源转型和互联网时代的机遇期。习近平主席提出的能源“四个革命和一个合作”及国家“一带一路”的战略规划给我们带来千载难逢的机遇，价改、电改、气改、混合所有制改革等带来了全新的机遇，可以说是能源行业重新洗牌也不过分。据不完全统计市场潜力可达万亿级规模，市场潜力巨大。对于奥德集团这样民营企业有机会进入电力、热力等传统的垄断行业，这是我们的机遇期，我们依托多年形成的产业资源和企业优势，一定要站在风口上，等台风来的时候，猪都能飞起来的时候，千万不要错过机会，奥德集团应该在集团整体业绩看好的情况下进行战略定位，明确一下，聚焦一下，向前看，向发展了几百年的欧美国家看，在一定程度上，能源领域上，他们的现在可

能就是我们的未来，奥德集团完全可以抓住这次能源转型的机遇期成为能源行业的独角兽企业。

面临的挑战：一是作为传统能源企业深耕多年，在对新能源概念和意识方面缺乏创新驱动，对传统的燃气工、商、福、民、车业务产生路径依赖，对新产业模式需要有新时代的创新思维；二是随着新能源业务市场及政策的发展，市场竞争加剧，官、产、融、设、研、用纷纷投资新能源行业，例如国家电网公司成立了综合能源服务公司参与新能源业务，中燃借助煤改气布局市场，参股基金，进入燃气下游市场；三是新能源业务需要新的资源配备，这也是传统公司短时间内难以实现有效支撑。

记者：下一步，集团在新能源领域将有哪些举措？有怎样的发展愿景？

綦安训：一是模式创新。在天然气分布式能源基础上，融合了分布式光伏、分布式地热与分布式生物质清洁能源及可再生资源，运用互联网智能化系统耦合，实现提质增效的目的。

二是成立集团层面的智慧能源工作小组。使命引领战略，战略引领组织架构。跟随国家与集团战略，逐步在雄安新区、济南、

沈阳、哈尔滨成立办事处，再过渡到区域管理，最终通过核心技术与管理经验，走向全国市场。

三是联盟合作。战略转型需要外部的先进的技术与管理经验，充分利用自身的市场及多年形成的行业品牌优势与国际国内一流的设备供应商、方案设计方、行业基金、政府 PPP 项目等强强联合，优势互补。整合外部资源共同为客户提供清洁能源整体解决方案。

四是核心技术。科学技术是第一生产力，在新能源领域，以客户需求为导向，发展创新关于天然气分布式能源多联供、能源系统管理、气电一体化等方面的核心技术。

五是充分利用基金杠杆。与国内领先投资公司共同成立奥德智慧能源产业投资基金，目前规模已达 300 亿元。成立基金的目的不单纯是筹集资金，更重要的是融资源、融关系、融人脉。基金主要投资于中国境内的天然气分布式能源站、微网、区域能源网项目。

六是打造行业示范项目。通过方案推介、标杆考察、技术攻坚、管理创新形成示范，快速推进。

七是团队建设。企业的竞争根本上是人才的竞争。新能源业

务模式创新既需要高端专业人才，运营电力专业能力的提升与复合人才的培养，职业资格认证；创造一个良好的创业环境，让核心人才全心全意的为新能源事业奋斗和拼搏。

奥德集团准确把握电改、气改政策，实施气电一体化战略，通过开发互联网+智慧能源的成功案例，提升行业品牌知名度，从生产、供给、消费、技术和体制的壁垒等重重环节。实施“气电沂蒙”工程，打造行业标杆并逐步在全省、全国经营区域推广复制。

分布式清洁能源未来已来，技术的成熟、政策的铺垫、商业模式等领域的创新，使得属于分布式能源的未来已经越来越快地到来，分布式清洁能源多能互补将是未来主要的绿色低碳能源利用方式。未来化石能源、可再生能源、数字能源将共同构成完整的现代能源体系。

奥德新能源致力于打造行业领先受人尊敬的全球综合能源服务商。我们的目标成为能源界的阿里巴巴。到时候，人人都会像用手机 APP 在互联网上购买高性价比的能量，也可以出售多余的能量，我们相信这一天的到来不会很远!

本刊记者 郑丽萍 宫茂林

如何做好城市燃气工程施工管理

集团工程技术部 吴国祥

城市燃气工程是一项关系民生的工程，想要真正方便群众，给社会造福，就必须与时俱进，只有引进先进的施工技术，全面加强管道燃气施工建设，保证管道燃气的铺设质量，才能给人民提供一个安全稳定的生活环境。

一、燃气工程施工中存在的问题

1、施工单位人员的资质能力水平低

经济的发展使得城市燃气也迅速发展，这就增加了大量的燃气排管建设工程。有些燃气工程的单项工程数量多而投资小，工程地点分散，施工的进度、工期要求紧等特点在一定程度上降低了对施工单位资质、能力的要求，降低了燃气施工的准入门槛。人员素质差，技术水平低，机械设备旧，不能够满足燃气工程高质量建设的需求。部分施工队伍是燃气经营单位的下属企业，这些企业一般组织松散，管理水平不高。

2、施工环境不可预测

燃气工程的相关基础设施及其质量的好坏直接影响工程的质量，施工的环境直接影响到燃气工程能否顺利施工。施工中存在的主要现象有：施工段其他管线较多，安全距离不能满足规范要求，路段土质较差，或受其他管线的影响，导致边坡处理难，施工操作空间不足等。

3、燃气排管设计水平参差不齐

燃气施工工程设计上不合理而影响工程质量的现象时常发生。在实际施工过程中经常会遇到部分设计与现场不符、设计管线与其他管线有冲突等现象，使得管线施工存在很多超规范现象，给

施工质量及今后抢修等带来隐患。造成这一现象的主要原因是一些设计单位部分设计人员责任心不强、没有进行现场勘测以及设计水平有限等等。

4、燃气工程施工材料质量不过关

燃气工程是一项庞大的工程，施工过程中的材料应用量大且种类繁多，在施工中有时会出现不合格的材料产品，或者部分材料无法应对较差的施工环境及气候变化，譬如部分 PE 管材韧性不够，施工中易发生脆裂现象。在这种情况下想要确保工程施工质量非常困难，因此确保施工材料质量显得尤为重要，这是保证工程质量的根本所在。



5、燃气工程的施工质量管理体系不完善

由于建设规模大小不一，很多工程达不到国家和地方规定的强制监理规模，也不在《招标投标法》规定的招投标范围之内，建设部门也无工程备案，导致工程的施工过程无建设、监理、质监、安监等部门介入监督。即使有部分投资较大的燃气工程，经过了招投标的程序，实施了工程监理，但由于燃气专业的监理工程师相对缺乏，监理人员在知识、专业素质、经验等方面还不够成熟，部分监理单位和建筑工程质量监督站在实际施工监理过程中常用其他专业的监理工程师代替燃气专业的监理，不能保证燃气施工需要，所以燃气工程的质量监控很多时候都处于真空或半真空状态。

二、做好燃气施工质量管理措施

1、加强燃气施工单位人员的选择和管理

在选择施工单位的过程中，加强对施工单位资质、能力等方面的审核，看其是否具备施工所需资质，是否具备相关专业的技术管理人员，检查每个施工操作人员是否持证上岗，是否人证相符，同时要查看施工单位业绩，杜绝施工单位将工程进行转包、分包等。在条件许可的情况下，也要适当扩大施工队伍的选择范围，跨地域的进行选择，把真正有能力的施工队伍纳入进来。对于实力较强的燃气施工单位，要与其通过建立相对固定的长期合作关系，纳入燃气经营单位的统一管理。在这种情况下，施工队伍相对稳定，对燃气单位的管理

也容易接受和乐于遵从，施工合同能确保他们有稳定的收入来源；施工单位的管理者在人员培训、设备机具等方面也舍得投入，确保有经验的安装队伍、安装人员能够长期服务于燃气单位，有效地保障了燃气工程施工进度及质量等。对于建设单位下属的施工企业要通过严格监管，建立一套适当的约束、激励机制与管理方法，促使其提高管理水平和施工质量。

2、加强燃气施工经验累积

燃气工程施工过程中，管理人员、施工人员往往经历了各类工程和施工环境，积累了丰富的工作经验。这些经验对日后的工程施工来说是一笔丰富的财富，管理人员、施工人员在施工中应相互交流各自的工作经验，加强沟通，集思广益，可以达到在工



程施工中少走弯路的目的。

3、做好前期设计以及现场的技术交底

合理的图纸设计是确保工程施工质量的前提条件。设计人员应根据图纸和现场实际情况做好技术交底，使施工单位正确理解设计思路，按照图纸设计进行施工，防止随意施工导致工程质量不合格的现象发生。

4、严把工程质量关

燃气工程施工过程中要严格按照国家规范规定和技术标准施工，实行安全生产责任制，严把

工程质量关。在施工过程中要严格监测工程的质量问题，严格按照施工程序施工，力求做到从每一管件到燃气工程的整体都正确、合理、安全。实行安全生产责任制，可以最大限度地保证工程施工过程中各个环节都符合质量要求，施工人员、现场技术员、物资采购员等各部门员工都力求自己工作的完备与高效，这样既能让工程高效、如期地完成，又能保证工程施工质量。

5、完善监督体系

国家质检部门、安检部门、消防部门等应该不断完善燃气工程施工质量监管制度体系，以法

律手段严格控制施工过程的违纪违法现象，确保质量监督和施工过程有效进行。而施工单位也应该建立完善的质量监管体系，力求符合国家的技术标准，在高效安全的工程环境下完成燃气工程的建设。

综上所述，城市燃气工程的施工质量是工程的重要部分，要搞好燃气工程的质量管理工作，就要在了解本行的基础上，掌握相关的国家标准和规范，充分运用在工程施工之中。我们应不断探索，采取有效的措施来保证燃气工程的施工质量，使城市燃气工程成为真正的放心工程。🔧



别让遗憾遮盖了真心

辽宁中奥燃气有限公司 田立杰

开心，悲伤的情绪都会随时间淡去，唯有遗憾。

总有人说，没有什么事情是时间解决不了的，最初，我也以为。后来，又听到这样一种声音：就因为当时没有勇敢地迈出那一步，而让自己有了遗憾，时间一去不返，机会也不是一有再有。有时候身边有朋友不知道怎么办来问我的时候，我没有给出任何是做还是不做建议，而是告诉她，怎

么做没有遗憾，就怎么做。当你看到一件衣服特别喜欢，却因为略高的价钱而没有买，回去之后朝思暮想终于决定买下来，可是发现已经下架了；当你接到一个任务却因怀疑自己的能力而推脱，回头当你觉得想要努力尝试，任务却被别人完成了；当你遇见一个有趣的人并且想要和她成为朋友，因害羞而没有主动上前，一别就再也未见。于是，你懊悔，你

难过，如果当时……生活里，很多机会只有一次。

有的时候人就是那样痴痴地陷入了选择，被局限在了一个小圈子，忘记了圈子以外还有大世界。执着于眼前的对错，忽略了这周遭的风景。有人羡慕云在天上的自由，有人冷笑着被风吹的被动。到了最后才知道，只有开心就好。

想做什么就勇敢的做吧，别让遗憾遮盖了真心。

随想

博野县奥德燃气有限公司 崔莹

也许是迷失了许久
也许是懒惰了许久
也许是放纵了许久
而今 久违的笔
再次被捡起
衷肠才再次被倾诉

金戈铁马，气吞万里如虎的年少轻狂
起兵主簿，披荆棘定关中的豪情壮志
俱怀逸兴壮思飞，欲上青天览日月的狂涛漫卷

负重前行不堪重负的我也曾被压垮过
屡战屡败也曾磨灭了心智
心伤了 心累了
歇一歇 缓一缓
天亮了
仍然如打鸡血般的充满斗志
继续为心中的理想奋斗

成长是一种蜕变
失去换来了收获
这就是公平

现在的我
仍然是不忘初心努力拼搏的我
始终坚信
经历过风雨才能见彩虹
此刻更加肯定当初的选择

“容易实现的那不是梦想。
轻言放弃的那不是诺言。
要想成功得敢于挑战
有了梦想才有美好的明天”
与君共勉

那一抹红

博野县奥德燃气有限公司 崔莹

那一抹红
无论风雨阴晴
无论酷暑严寒
是每天清晨城市的唤醒者
红——
始终坚持在
路边、路上、城市里
你若拦住他
他会骄傲的告诉你
我来自奥德
红——
城市安全的守护神
红——
城市绿色的搬运工
红——
城市文明的散播者
无论红多累多忙
面对客户始终充满耐心
所有的恒心、耐心、决心都来自
那一抹红



七月上

莒南奥德燃气有限公司 石峰

兰舟催发，
挥手相看竟无语。
一曲离歌，
云海天涯两渺茫。
问归处？
长剑佩妥，
化作沂州江湖身。

从师学艺，
红都莒南育新贤。
脚踏实地，
愿做奥德摘星人。
何初心？
历经千帆，
归来仍是少年郎。

喜欢秋天

枣庄长虹新能源有限公司 赵严强

两旁的杨树
浓缩了整个秋天
绵延的思念
也在这个属于安静的季节越走越远
熙攘的人群
与我无关
再热闹街道
也无法温暖一个人的孤单
于是
梦里关于你的场景
再一次被吵醒
离开你以后
我开始喜欢秋天



送别

临沂长虹燃气有限公司 崔文雅

我的目光看不真切
尤其在这虚幻的雨夜
送你到家之后
还想用目光把你送得更远

在漆黑的车里看你拍照
看你拍下秋天的摇曳
这样的季节
看着你和看不见是一样的离别



10月21日，集团旗下山东奥正集团开发的奥正诚园二期项目盛世开盘，502套臻品洋房引得全城争藏，当日即全部售罄，近3000名置业者和嘉宾现场见证购房盛况。



等一个人

临沂长虹燃气有限公司 崔文雅

漆黑的夜晚
窗外的小雨淅淅沥沥
犹如此刻我的心情
凄凄惨惨戚戚

一个人呆呆的望着远方
耳机里传来你喜欢的音调
回忆脑海里你的画面
清清楚楚晰晰

站在空荡的巷子里
泪水夹杂着雨水滚烫而凄凉
假装坚强的微笑
因为你
甜甜地

